

Ny kurs!

# Effektiv styrning av projektportföljen i teknisk förvaltning

*Hur arbeta med strategisk planering av projekt på kommunen  
för rätt investeringar i rätt tid?*

21 mars 2024, Stockholm

*Du kan även delta digitalt*

## UR KURSENS INNEHÅLL

- Vad är projektportföljstyrning? Vilka är vinsterna för organisationen?
- Projektstyrning och projektportföljstyrning – hur hänger de ihop?
- Hur inför man arbetet med projektportfölj på ett framgångsrikt sätt i teknisk förvaltning?
- Hur leder du arbetet vid införandet av projektportföljstyrning för att lyckas?
- Hur skapar din organisation en projektportföljstyrning som är i linje med den politiska viljan i kommunen?
- Hur använda projektportföljstyrning till att höja er genomförandetakt och budgetkontroll?
- Praktiska exempel från olika kommuner – både större och mindre – hur kan arbetet läggas upp?

## KURSLEDARE



**Emir Halalkic**

Verksamhetschef, Trafik och Utemiljö,  
Kungsbacka kommun

*Kurs för dig som ansvarar för att ta fram  
investerings- och reinvesteringsprojekt  
inom gata, park, VA och annan  
infrastruktur inom kommunen*

**Studia**

www.studia.se

# Effektiv styrning av projektportföljen i teknisk förvaltning

*Hur arbeta med strategisk planering av projekt på  
kommunen för rätt investeringar i rätt tid?*

21 mars 2024, Stockholm

*Du kan även delta digitalt*

Utmaningen för de flesta kommuner när det handlar om investerings- och reinvestering inom gata, park, VA och annan infrastruktur, är att behoven är många och resurserna begränsade. Även om det finns ekonomiska medel för investeringarna så kan det vara svårt att klara genomförandegraden i projekten. Den politiska viljan i kommunen styr vad som ska prioriteras, och ibland kan uppstartade projekt plötsligt få avslutas då annat ska prioriteras. Ytterligare en utmaning är att kostnaderna för att genomföra investerings- och reinvesteringar blir allt högre på grund av ökande priser på exempelvis olika material.

## **Behovet av att arbeta mer strategiskt och styra vilka projekt vi tar fram – och när – har blivit allt viktigare.**

Så hur kan vi arbeta för att säkerställa att rätt investering görs i rätt tid, och att kommunens resurser används både ansvarsfullt och effektivt?

Under denna kurs lär du dig mer om hur du kan arbeta med projektportföljstyrning inom teknisk förvaltning i kommunen, med fokus på projekten inom gata, VA och annan infrastruktur. Vi går igenom de teoretiska grunderna och vad din organisation har att vinna på att arbeta med en tydlig strategisk styrning av projekt genom ett projektportföljtänk.

Efter kursdagen ska du känna till hur du bygger upp er projektportfölj, hur du lägger upp styrning av projektportföljen på ett enkelt sätt, hur du involverar rätt personer i styrningen av portföljen, samt varför alla organisationer – såväl mindre som större – kan tjäna på att leda sina projekt genom ett portföljupplägg.

Varmt välkommen till kursen!

Malin Ek Lara

Kursansvarig, Studia

## Kursledare:



**Emir Halalkic**

Verksamhetschef, Trafik och Utemiljö,  
Kungsbacka kommun

Emir arbetar som verksamhetschef för Trafik och Utemiljö i Kungsbacka kommun sedan 2022. Verksamheten omfattar alltifrån planering, via drift och underhåll, till långsiktig planering och samordning avseende kommunens gator, parker och fritidsområden. Inom verksamheten arbetar cirka 100 personer. Tidigare arbetade Emir som enhetschef vid trafikkontoret i Göteborgs stad, där han ledde en grupp med 11 projektledare och även själv var projektägare för ett antal olika projekt - allt ifrån byggnation av cykelbana till större stadsutvecklingsprojekt i centrala Göteborg.

Emir har erfarenhet av flera projekt där Göteborgs stad och Trafikverket haft en gemensam beställarorganisation och där staden beställt arbeten från Trafikverket. Han har även en bakgrund från projektledning av t.ex. Skeppsbron och Kvilleleden i Göteborg, samt tidigare som projekt- och bygglidare inom stålkonstruktioner. Vid trafikkontoret höll Emir i utbildningar kring projektledning och projektplanering för olika målgrupper, beställare såväl som utförare. Emir är en mycket uppskattad kursledare som får höga betyg av våra tidigare deltagare.

## Målgrupp

Kursen riktar sig till dig som ansvarar för att ta fram investerings- och reinvesteringar inom främst gata, park, VA och annan infrastruktur på landets kommuner. Du arbetar till exempel som förvaltningschef eller enhetschef inom teknisk förvaltning och stadsmiljö. Även andra som är intresserade är välkomna till kursen!

Studia

www.studia.se

# Kursprogram

21 mars 2024

## Vad är projektportföljstyrning? Vilka är vinsterna för organisationen?

- Att initiera en projektportföljstyrning i kommunen – vilka är vinsterna?
- Vem ska ta initiativ att skapa projektportföljstyrning i kommunen?
- Hur inför man arbetet med projektportfölj på ett framgångsrikt sätt i teknisk förvaltning?
- Uppstart av en projektportföljstyrning i kommunen? Vad är viktigt att tänka på?
- Vilka är vinsterna för större kommuner?
- Vilka är vinsterna för mindre kommuner, som har en investeringsram på max 3 miljoner per år?
- Hur leder du arbetet vid införandet av projektportföljstyrning i teknisk förvaltning för att lyckas?

## Projektstyrning och projektportföljstyrning – hur hänger de ihop?

- Varifrån kommer projekten?
- Hur hamnar de i investeringsplanen?
- Hur kan en struktur se ut för hur organisationens projekt genereras/"föds"?
- Hur identifiera de viktigaste projekten i er investeringsplan samt planera era gemensamma resurser?
- Hur kan organisationen välja grunderna för urvalsprinciper, för att prioritera projekt sinsemellan?

## Hur skapar din organisation en projektportföljstyrning som är i linje med den politiska viljan i kommunen?

- Hur kan en projektportföljstyrningsgrupp se ut? Kan den bestå av både tjänstemän och politiker?
- Var går gränsen mellan "VAD:et" och "HUR:et"?
- Gemensam prioritering mellan politik och tjänstemän, den gyllene triangeln
- Hur kan man gå ifrån en politisk styrning på projektnivå till mer projektportföljstyrning där politiken tar ut riktningen kring vilken typ av projekt förvaltningen ska satsa på?

## Hur använda projektportföljstyrning till att höja er genomförandetakt och budgetkontroll?

- Hur ger projektportföljstyrningen stöd för att säkerställa er genomförandetakt, genom att säkra upp ekonomiska såväl som personella resurser?
- Hur kan man använda projektportföljstyrningen till att skapa en samsyn mellan olika förvaltningar inom kommunen och externa aktörer?
- Hur används projektportföljstyrningen för att säkra upp er budget så att ni varken överförbrukar eller underförbrukar avsatta medel?
- Sambandet mellan framgångsrik projektportföljstyrning och projektstyrning
- Hur behöver organisationen lägga upp sina projekt för att de ska passa i en projektportföljstyrningskontext?
- Bra saker att tänka på gällande projektstyrning

## Praktiska exempel från olika kommuner – både större och mindre – hur kan arbetet läggas upp?

- Hur kan man arbeta med projektportföljstyrning i en teknisk förvaltning i en större kommun?
- Hur kan man arbeta med projektportföljstyrning i en teknisk förvaltning i en mindre kommun?
- Hur kan ni applicera lärdomarna från kursen och dra nytta av dem i er vardag? Vi bygger en testportfölj och provar hur ni kan ha nytta av den vid prioritering mellan projekt samt vid löpande uppföljning av projekt

## Slutdiskussion med reflektion samt möjlighet att ställa kvarvarande frågor

## Kurstider

Från 08.30	Digital registrering	10.45–11.00	Paus
09.00	Registrering av deltagare i Stockholm, och kaffe/te med smörgås	12.00–13.00	Lunch
		14.30–14.50	Eftermiddagsfika
09.30	Kursen startar	16.30	Kursen avslutas

Studia

www.studia.se

# Effektiv styrning av projektportföljen i teknisk förvaltning

*Hur arbeta med strategisk planering av projekt på kommunen för rätt investeringar i rätt tid?*

## DATUM

21 mars 2024

## PLATS

Vasagatan 50, Stockholm eller digitalt på distans

## PRIS

**Kurs i Stockholm:** 8 590 kronor exklusive moms. I priset ingår kursens dokumentation i digitalt format, lunch och för- och eftermiddagsfika.


**Digitalt deltagande:** 7 590 kronor exklusive moms. Priset gäller deltagande för en person. I priset ingår kursens dokumentation i digitalt format.

*Sändningen kommer inte att spelas in och får inte heller spelas in av deltagarna.*


*För våra avbokningsregler, allmänna villkor och integritetspolicy se [www.studia.se](http://www.studia.se).*

## BOKA DIN PLATS

 [www.studia.se](http://www.studia.se)

 08-650 09 29

 [bokning@studia.se](mailto:bokning@studia.se)

 Studia AB  
Box 550  
101 30 Stockholm

Studia AB  
Box 550  
101 30 Stockholm

Telefon: 08-650 09 29  
E-post: [info@studia.se](mailto:info@studia.se)  
Hemsida: [www.studia.se](http://www.studia.se)

**Avsändare och returadress:** Studia AB, Box 550, 101 30 Stockholm

# Studia

[www.studia.se](http://www.studia.se)