

Projektplanering på gatuavdelningen

Hur arbeta effektivt med planering och styrning av gatuprojekt i kommunen – från projektstart till överlämning till gatudriften?

22–23 november 2021, Stockholm

Du kan även delta digitalt på distans

UR KURSENS INNEHÅLL

- Hur genomförs ett gatuprojekt i kommunen? Från projekttidé till gatudrift
- Hur skapa en effektiv process för gatu- och infrastrukturprojekt i kommunen?
- Projektledarrollen – hur arbetar du från tidig idé via utredning, projektering, byggnation samt med överlämning till driftorganisationen?
- Att beställa en projektering – hur arbeta för att förebygga kvalitetsbrister vid projektering?
- Ledning och styrning av projektgenomförandet för effektiva processer i både investerings- och reinvesteringsprojekt
- Hållbar gatudrift – hur förankrar du projektet med driftorganisationen så att det förvaltas och driftas långsiktigt?
- Hur arbeta framgångsrikt med erfarenhetsåterföring efter genomförda gatuprojekt?

KURSLEDARE



Emir Halalkic

Enhetschef, Avdelning Investering, Trafikkontoret, Göteborgs stad



Bengt Strengbom

Projektchef, Teknik och fastighetsavdelningen, Lomma kommun



Tony Persson

Gatuchef, Bollnäs kommun



Helena Byberg

Gatuprojektledare, Borlänge energi

Projektplanering på gatuavdelningen

Hur arbeta effektivt med planering och styrning av gatuprojekt i kommunen – från projektstart till överlämning till gatudriften?

22–23 november 2021, Stockholm

Du kan även delta digitalt på distans

Under denna kurs fördjupar du din kunskap kring hur du arbetar med projektplanering och projektstyrning i din roll som projektledare, både för investeringsprojekt och reinvesteringsprojekt, inom gatuavdelningen på kommunen. Efter kursen ska du kunna lägga upp ditt arbete i en effektiv process, från projektstart fram till överlämning till gatudriften, så att projektet styrs mot budget, uppsatta tidsramar samt rätt kvalitet vad gäller utförandet.

Gatuprojekt i kommunen är svåra att planera och styra. Det är komplexa processer och du som projektledare behöver hitta en struktur för planering och styrning av projektet så att projektmålen kan uppnås. Särskilda utmaningar i dessa projekt är att processerna är styrda av att politiska beslut ska fattas och att det är många olika intressenter som ska samordnas, både interna och externa, såväl i tidiga skeden som under projektets gång. Som projektledare är det din uppgift att se till så att projektet uppnår projektmålen, och att gatumiljön blir tillgänglig, säker och att slutresultatet håller hög kvalitet.

Hur arbetar du med planering och styrning av gatuprojekt i din roll som projektledare? Hur ser en effektiv process ut, från förstudie till överlämning av projektet till gatudriften? Vad ska du tänka på i tidiga skeden, t.ex. kring riskhantering, tidsplanering och budget? Vilka underlag behöver du ge till projekteringen, och hur kontrollerar du handlingarna som du får in? Hur tar du fram en första budgetskaiss, och hur följer du upp att budgeten följs under projektet? Hur undviker du onödiga överraskningar, som fördyrar projektgenomförandet? Och sist men inte minst, hur arbetar du framgångsrikt med erfarenhetsåterföring efter projektet avslutas, för ett ökat lärande i organisationen?

Under kursen fördjupar du din kunskap kring dessa frågor, så att du kan arbeta framgångsrikt i din roll som projektledare – både för investeringsprojekt och reinvesteringsprojekt inom gatuavdelningen på kommunen – för en effektiv och kvalitetssäkrad projektprocess, från förstudie fram till överlämning till gatudriften.

Du får lyssna till hur olika kommuner arbetar i sina projektprocesser, och ta del av deras erfarenheter och lärdomar från olika projekt och projektprocesser. Du får även ta del av olika checklistor som kan vara bra att använda i olika delar av projektet, för att säkerställa ett effektivt och kvalitativt projektgenomförande.

Varmt välkommen till kursen!


Malin Ek Lara
Studia

Foto: Ny gångbro över Höjeå, Lomma • Fotograf: Bengt Strengbom

Målgrupp

Kursen riktar sig till dig som arbetar som projektledare på en gatuavdelning, trafikenhet eller projektenhet inom kommunen. Du kan arbeta med genomförandet av både nybyggnations- och ombyggnationsprojekt inom gata/infrastruktur på kommunal mark.

Studia

www.studia.se

Kursprogram

Dag 1 • 22 november 2021

Hur genomförs ett gatuprojekt i kommunen? Från projektidé till gatudrift

- Hur initieras ett gatuprojekt i kommunen? Idé och beställning
- Hur arbeta med projektplanering i en politiskt styrd organisation? Vad behöver du tänka på?
- Gatuprojekt i detaljplaneskedet – vad är viktigt att ha klargjort under detaljplanearbetet?
- När blir det ett projekt? Vad ingår i projektet och vilka är avgränsningarna?
- Samplanering och samarbete mellan olika förvaltningar i kommunen

Förstudie och utredning

- Tidsplanering – hur arbeta för att sätta upp rätt tidsramar för projektet?
- Projektbudget – hur sätter du en tidig budgetram för projektet? Vilka underlag behövs för att kunna göra en rimlig budget?
- Hur skapar du goda förutsättningar i tidiga skeden för effektivare genomförande och ökad kvalitet i projektet?
Checklistor att använda i projekt
 - Tillräcklig yta i detaljplan
 - Miljötillstånd
 - Tekniska krav
 - Driftsaspekter

Olika rollerna i gatuprojekt – hur ser ansvarsfördelningen ut?

- Roller och ansvarsfördelning – vilka roller kan ingå i ett gatuprojekt? Vilket är deras ansvar och uppgift i projektet?
 - I tidiga skeden
 - I produktionsskedet
 - I överlämningskedet
- Hur kan du samplanera projekt med VA-avdelningen och andra externa ledningsägare?

Projektledarrollen – hur planerar du i tidiga skeden för ett effektivt utnyttjande av resurser under projektgenomförandet?

- Projektledning av gatu- och anläggningsprojekt – särskilda förutsättningar
- Hur arbetar du för att skapa förutsättningar så att du undviker onödiga överraskningar i senare skeden, som fördröjer projektet?
- Hur samordna projektgruppen och involvera rätt personer i rätt skede av projektet?
- Hur identifierar du kritiska moment under projektet och följer upp dem under projektets genomförande?
- Vilket ansvar har du som projektledare för de olika delarna i projektet?

Hur organisera och dokumentera projektet, för ökad transparens och enklare överlämning till andra parter?

- Verktyg för att planera och hålla projekt inom planerade ramar – vad finns?

Lagen om offentlig upphandling, LOU

- Syftet med lagen om offentlig upphandling
- Att vara en offentlig beställare i gatuprojekt – vad behöver du förhålla dig till?
- Metoder vid utvärdering av anbud – alltid lägsta pris, eller?

Att beställa en projektering

- Vilka handlingar, ritningar och dokument behöver du ta fram inför upphandling av projektering?
- Vad bör stå med i förfrågningsunderlaget till projektering?
- Välja konsulter till projektering – hur upphandla rätt projektör till rätt projekt?
- Hur arbeta för att förebygga kvalitetsbrister vid projektering? Hur samarbeta med konsulter?
- Hur granskar du handlingarna från projekteringen?
 - Vad är viktigast att se så det stämmer? Hur granska mängdförteckning och ritningar?
 - Hur hantera situationer när handlingarna är bristfälliga?
 - Hur mycket ska vi som projektledare styra externa projektörer under pågående uppdrag?
- Vilka ska vara med i projekteringsmöten?

Upphandling av entreprenad

- Att tänka på vid entreprenadupphandling
- Utförandeentreprenad eller totalentreprenad?

Effektivt och kvalitativt projektgenomförande

- Hur styr du mot uppsatta tidsramar, budget och önskat resultat under produktionsskedet?
- Startmöte – vilka handlingar ska du ta fram? För utförarentreprenad? För totalentreprenad?
- Att leda byggmöten som beställare – hur leder du byggmöten så att diskussionerna håller sig till dagordningen?
- Besiktningar under projektiden – vad bör du tänka på?

ÄTA-arbeten – hur samarbeta mellan beställare och entreprenör för att minimera risken för kostnader utöver avsatt budget?

- Hur arbeta förebyggande för att inte så många ÄTA-arbeten ska uppstå i projekt?
- Godkänna ÄTA-arbeten - hur bedömer du när det är en avvikelse från handlingen entreprenören har fått av beställaren?
- Samarbete och kommunikation – hur minimera ändrings-, tilläggs- och avgående arbeten genom en god kommunikation och samarbete under hela projektet?

Kurstider

Dag 1

Från 08.30	Registrering
09.30	Kursen inleds
12.00-13.00	Lunch
14.30	Eftermiddagsfika
16.30	Kursens första dag avslutas

Dag 2

09.00	Kursens andra dag inleds
10.00	Förmiddagsfika
12.00-13.00	Lunch
14.30	Eftermiddagsfika
16.00	Kursen avslutas

Studia

www.studia.se

Kursprogram

Överlämning till gatudriften och erfarenhetsåterföring

- Slutbesiktning – projektledarens roll under slutbesiktningen?
- Driftstagande – vad händer efter att du har lämnat över till driften?
- Hur arbeta framgångsrikt med erfarenhetsåterföring efter genomförda gatuprojekt?
 - Internt i kommunen?
 - Mellan likvärdiga projekt och andra projektledare?
 - Med projektörer?
 - Med entreprenörer?

Emir Halalkic, enhetschef, Avdelning Investering, Trafikkontoret, Göteborgs stad

Dag 2 • 23 november 2021

Hur skapa en effektiv process för gatu- och infrastrukturprojekt i kommunen?

Ökad tydlighet och fokus på tidiga skeden för att uppnå projektmålen

- Projektägarens och projektledarens roll? Vikten av att ha en kund
- Hur skapar vi en röd tråd genom hela projektet, och styr mot att uppnå projektmålen?
- Hur skapar vi tid i projektplanering för intressentanalys, kommunikationsplan och för att fastställa tydliga avgränsningar i projektet?
- Ny version av teknisk handbok 2021 som stöd för genomförandet – vad har vi uppdaterat?
- Projektledarens roll i detaljplaneskedet
 - Överlämning, hur hanterar vi risker?
 - Hur gör vi en tidig bedömning av projektbudget?
 - Hur anpassas projektets budget efter förstudie är klar och risker minskar?
- Kommunens roll vid projektgenomförandet – hur är vi en aktiv beställare?
- Överlämning till driften – hur förankrar du projektet med driften så att det förvaltas och driftas långsiktigt?

Bengt Strengbom, Projektchef, Teknik och fastighetsavdelningen, Lomma kommun

Ledning och styrning av genomförandet av projekt- hur arbetar du för effektiva processer i både underhålls- och investeringsprojekt?

- Viktiga förutsättningar för att kunna skapa en bra planeringsprocess för projektgenomförandet?
 - Grundplanering
 - Resurser
 - Riskanalys/Arbetsberedning
 - Ekonomisk planering och förväntat resultat
 - Leda och styra egna och upphandlade entreprenader
 - Genomförande
 - Överlämning till drift
 - Dokumentera – hur dokumentera så projektet inte blir personberoende?
- Planering och processer för underhållsprojekt – viktigt att tänka på
- Planering och processer för investeringsprojekt – viktigt att tänka på
- Erfarenhetsöverföring i projekt – hur kan du arbeta?

Tony Persson, Gatuchef, Bollnäs kommun

Rollen som gatuprojektledare i kommunen – hur arbetar du effektivt från tidig idé via utredning, projektering, byggnation samt med överlämning till driftorganisationen?

- Investeringsprojekt på gatuenheten – hur ser processen ut? Roller och ansvarsfördelning
- Projektledarens roll – från idé om projekt till projektering och projektgenomförande
 - Utredningsfasen
 - Tidsplanering för genomförande av projektet
 - Upphandling av konsulter för projektering
 - Projektbudget – hur identifiera och hantera risker i projektet?
 - Upphandling av utförandeentreprenad
 - Hur arbeta med samordning med övriga intressenter? T.ex. ledningsägare, länsstyrelse, avfallshandling, blåljuspersonal osv.
- Ordning och reda i projekten – hur skapar vi struktur och transparens i gatuprojekt?
 - Checklistor
 - Projektmodell internt
 - Projektmodell externt
- Utvärdering och erfarenhetsåterföring – hur kan vi arbeta bättre i slutskeden av projekten för ökat lärande?

Helena Byberg, Gatuprojektledare, Borlänge Energi

Kursledare



Emir Halalkic

*Enhetschef, Avdelning Investering, Trafikkontoret
Göteborgs stad*

Emir arbetar som enhetschef för enheten Trafiknämndens investeringar 2 sedan 2019. Han leder en grupp med 11 projektledare, som arbetar med mellan 50–60 investerings- och exploateringsprojekt i olika storlekar - allt ifrån byggnation av cykelbana till större stadsutvecklingsprojekt i centrala Göteborg. Han är själv projektägare för 50–60 projekt som är i en aktiv fas. Emir har erfarenhet av flera projekt där Göteborgs stad och Trafikverket haft en gemensam beställarorganisation och där staden beställt arbeten från Trafikverket. I rollen som enhetschef är Emir avtalsägare för flera av trafikkontorets större ramavtal för bl.a. projektering och byggledning. Han har en bakgrund från projektledning av t.ex. Skeppsbron och Kvilleleden i Göteborg, samt tidigare även som projekt- och byggledare inom stålkonstruktioner. Emir håller ofta i utbildningar kring projektledning och projektplanering på trafikkontoret för olika målgrupper, såväl beställare som utförare.



Bengt Strengbom

*Projektchef, Teknik och fastighetsavdelningen
Lomma kommun*

Bengt arbetar som projektchef i samhällsbyggnadsförvaltningen i Lomma kommun. Han planerar och leder fastighets- och infrastrukturprojekt i genomförandeskedet med sex medarbetare i projektenheten. Bengt har varit anställd i kommunen i tio år, innan dess arbetade han som entreprenör med anläggningsprojekt. Lomma kommun är belägen i västra Skåne ut med Öresundskusten med ca 25 tusen invånare. Det är en expansiv region vilket innebär en hög utbyggnadstakt, just i år har de investeringar på ca 60 miljoner inom allmän platsmark och gatumiljö.



Tony Persson

*Gatuchef
Bollnäs kommun*

Tony arbetar som gatuchef i Bollnäs kommun sedan 2020. Han har tidigare arbetat inom drift, underhåll och anläggning i drygt 25 år i olika roller, från yrkesarbetande till platschef, arbetschef och VD. Han har även arbetat som underhållschef på Trafikverket. Tony har därmed en gedigen erfarenhet från både beställare- och entreprenörssidan, vilket har gett honom en god kunskap och förståelse för hur man kan arbeta framgångsrikt i genomförandeskedet av gatu- och infrastrukturprojekt. Att utveckla och se nya möjligheter för att få till ett flöde har alltid varit en av hans drivkrafter, såväl som att få grupper/team, arbetslag och ledningsgrupper att förstå sina roller i projekten till vardags.



Helena Byberg

*Gatuprojektledare
Borlänge energi*

Helena är utbildad byggnadsingenjör på Högskolan i Dalarna. Hon har arbetat som gatuprojektör och uppdragsledare på flera olika konsultbolag. Sedan 7 år tillbaka arbetar Helena som gatuprojektledare på Borlänge Energi där hon planerar och genomför gatuprojekt på uppdrag åt Borlänge kommun. I arbetsuppgifterna ingår långsiktig planering och att driva projekt i hela kedjan från tidig idé via utredning, projektering och byggnation för vidare överlämning till driftorganisationen.

Projektplanering på gatuavdelningen

Hur arbeta effektivt med planering och styrning av gatuprojekt i kommunen – från projektstart till överlämning till gatudriften?

DATUM

22–23 november 2021

PLATS

Piperska muren, Scheelegatan 14, Stockholm eller delta digitalt på distans.

PRIS

Kurs i Stockholm: 8 900 kronor, exklusive moms. I priset ingår kursens dokumentation i digitalt format, luncher och för- och eftermiddagsfika.


Digitalt deltagande: 7 900 kronor, exklusive moms. I priset ingår kursens dokumentation i digitalt format. Priset gäller för en deltagare.


Sändningen kommer inte att spelas in, och får heller inte spelas in av deltagarna.


För våra avbokningsregler, allmänna villkor och integritetspolicy se www.studia.se

BOKA DIN PLATS

 www.studia.se

 08-650 09 29

 bokning@studia.se

 Studia AB
Box 550
101 30 Stockholm



Studia AB
Box 550
101 30 Stockholm

Telefon: 08-650 09 29
E-post: info@studia.se
Hemsida: www.studia.se

Avsändare och returadress: Studia AB, Box 550, 101 30 Stockholm

Studia

www.studia.se

1056.001